



# VERKSAMHETSPLAN 2024

**Godkänd av Svalorna Latinamerikas AU den 2024-04-28**

Svalorna Latinamerika, Tegelviksgatan 40, 116 41 Stockholm  
tel 08-642 16 96 e-post: [info@svalorna.se](mailto:info@svalorna.se) [www.svalorna.se](http://www.svalorna.se)  
Org.nr 802003-3083



## Innehåll

Inledning	3
1. Verksamhet 2024	3
Latinamerika-programmet ”Jämlikhet och Klimaträttvisa”	3
Information i Sverige	3
Praktikantprogram i Latinamerika	3
Finansiering	3
Gällande avtalsperiod med ForumCiv	4
Prioriteringar inom föreningsarbetet för 2024	4
2. Programverksamhet i Latinamerika	4
Strategi och metod	4
Landprojekt i Bolivia – Samliv i harmoni med naturen.	5
Landprojekt Nicaragua – Familj och samhälle mot våld och klimatförändringar	6
Landprojekt Peru – Skapa förändring	6
Landprojekt Guatemala – Att upprätthålla livet: förebygga våld mot kvinnor och naturen	8
Landprojekt Honduras – Hip hop för jämställdhet	9
3. Verksamhet i Sverige	9
Information och kommunikation	9
Lokalgrupper och lokalt engagemang	10
Medlemmar	10
Insamling	11
Styrelsen	11
Politisk påverkan	11
Kansliet	12
4. Sammanfattande budget Svalorna Latinamerika 2024	13



## Inledning

Svalorna Latinamerika (i fortsättning Svalorna LA) är en religiöst och partipolitiskt obunden medlemsförening med verksamhet i Latinamerika sedan 1959.

Årsmötet är organisationens högsta beslutande organ. Föreningen leds av en styrelse och administreras med ett kansli där anställda, frivilliga och praktikanter är verksamma.

När denna verksamhetsplan skrivs har Sida sagt upp alla avtal med Strategiska partnerorganisationer (SPO), av vilka ForumCiv är en. Det är ännu inte klart hur finansieringen av vår verksamhet ska genomföras efter årsskiftet 2024/2025.

## 1. Verksamhet 2024

Svalorna LA fortsätter under 2024 med partnerskapsprogram i Latinamerika med landprojekt i Peru, Bolivia, Nicaragua och Guatemala, som inleddes i mars 2023.

Tidigare års praktikantprogram och info/kom-projekt är avslutade. Kansliet har kvar ofinansierade kanslipraktikanter och info/kom-verksamheten genomförs av styrelsen och lokalgruppen, med viss samordning från kansliet.

### Latinamerika-programmet ”Jämlikhet och Klimaträttvisa”

Programmet ”Jämlikhet och Klimaträttvisa” fortsätter på sitt andra år med landprojekt i Peru, Bolivia, Guatemala och Nicaragua. Under 2024 kommer kansliet även att administrera ett flexibelt stöd till en organisation i Honduras. Programmet är planerat att genomföras under 5 år, 2023–2027, och därefter utvärderas.

I landprojekten organiserar och utbildar lokala partnerorganisationer marginaliserade kvinnor, barn och tonåringar för att öka deras möjligheter att göra sina röster hörda och själva påverka och förändra sin livssituation. Landprojekten kan skilja sig något åt, beroende på lokala förhållanden, men samtliga handlar om våld i nära relationer och klimatförändringar.

Svalorna LA har egna lokala landrepresentanter i Peru, Bolivia och Nicaragua som hanterar landprojekten, vilka genomförs i samarbete med lokala civilsamhällesorganisationer.

Fokus under 2024 kommer ligga på konsolidering av landprojekten, med projektråd i vilka representanter för partnerorganisationerna och landrepresentanten i respektive land sätter upp strategier för genomförandet av landprojekten.

### Information i Sverige

Info/kom-verksamheten genomförs av styrelsen och Stockholms lokalgrupp som har bildat en infogrupp, med viss samordning från kansliet. Från landprojekten skickar lokala kommunikatörer artiklar, intervjuer, mini-porträtt, videos och foton till infogruppen. Dessa publiceras på Instagram, Facebook och hemsidan.

### Praktikantprogram i Latinamerika

Det Sida-finansierade praktikantprogrammet är avslutat. Kansliet tar emot 2 självfinansierade praktikanter per termin.

### Finansiering

Partnerskapsprogrammet i Latinamerika finansieras av ForumCiv samt institutionella och privata givare.

Egeninsatsen för programverksamheten i Latinamerika höjs under 2024 från 5 % till 7,5 %. Den finansieras dels genom bidrag från medlemmar och andra gåvogivare och dels genom institutionella finansiärer.

Kostnaderna för utvecklingsarbetet i Latinamerika uppgår under 2024 till 7,5 milj.kr.



## Gällande avtalsperiod med ForumCiv

Under 2024 har ForumCiv meddelat att avtalet för 2023-2027 sägs upp vid årsskiftet 2024/2025, som en följd av regeringens biståndsreform. När denna verksamhetsplan skrivs är det fortfarande oklart vad som ska ske från och med 2025.

## Prioriteringar inom föreningsarbetet för 2024

- Anpassning av verksamhet och egna kostnader till nya förhållanden från 2025.
- Färdigställande av en långsiktig plan för insamling, gällande vad vi vill uppnå och hur
- Fortsatt satsning på kultur inom Sverigearbetet
- Nätverksarbete för att stärka och vidga Sverigeverksamheten

## 2. Programverksamhet i Latinamerika

2024 är det andra året av en planerad femårig programperiod med landprojekt i Peru, Bolivia, Nicaragua och Guatemala. Verksamheten genomförs av lokala partnerorganisationer som tillsammans med Svalorna LA:s personal på plats planerar, organiserar och följer upp arbetet. Under 2024 kommer kansliet även att administrera ett flexibelt stöd till en ny partnerorganisation i Honduras.

Svalorna LA har landrepresentanter i tre av de fyra verksamhetsländerna. Landrepresentanten stödjer partnerorganisationerna och stärker deras kapacitet. Dessutom arbetar de med nätverkande och håller kontakter med organisationer och myndigheter.

Latinamerikaprogrammet har en lokal programhandläggare i Bolivia som, tillsammans med Sverigekontoret, tillhandahåller kompetensutveckling och samordnar erfarenhetsutbyten och kampanjer mellan partnerorganisationerna i alla verksamhetsländer.

### Landrepresentanterna kommer särskilt inrikta sig på:

- Fortsatt implementering av landprojekten 2023–2027.
- Tekniskt och administrativt stöd till partnerorganisationerna.
- Hitta nya samarbeten och finansieringsmöjligheter.

## Strategi och metod

Det övergripande temat för Svalorna Latinamerikas programstrategi 2023–2027 är *Jämställdhet & Klimaträttvisa*. Fokus inom det tematiska området är förebyggande av könsbaserat våld och dess koppling till miljö och klimatförändringar.

Följande tre metoder ser vi som centrala för samtliga program under perioden 2023–2027:

### **Kultur som folkbildande metod**

Svalorna Latinamerika har en tradition av att arbeta med denna metod i våra landprojekt i Latinamerika och det är något vi ser kommer fortsätta vara tongivande under denna programperiod. Kultur som folkbildande metod återspeglas även i verksamheten i Sverige.

### **Kommunikation via film, radio och sociala medier**

Digital teknik och sociala medier innebär en ökad risk för barn och unga att utsättas för trakasserier, våld och övergrepp samtidigt som digital teknik medför fördelar för barn och unga, såsom ökad tillgång till information och kunskap, ökade kommunikationsmöjligheter samt ökad tillgång till stöd och hjälp. För Svalorna LA:s målgrupper kan det utgöra en plattform som främjar målgruppernas möjligheter till organisering och påverkansarbete och att nå ut till en bredare allmänhet.

### **Nätverkssamarbete för ett starkt civilsamhälle**

Civilsamhället spelar en fundamental roll för samhällets demokratiska utveckling. När civilsamhället är under press är det viktigt att gå samman i nätverk som på bred front kan påverka inom olika teman.



## Landprojekt i Bolivia – Fredligt samliv i harmoni med naturen.

**Projektmål:** Projektet i Bolivia syftar till att förbättra livskvaliteten för kvinnor och barn genom att främja jämställdhet och förbättra motståndskraften mot effekterna av klimatförändringar i semiurbana områden och på landsbygden i departementen La Paz och Tarija.

Projektet är uppdelat på fyra delmål:

**Delmål 1: Ökad förmåga och kompetens att påverka offentlig politik med särskild fokus på jämställdhet**

*Kvinnor, flickor, pojkar och organiserade basgrupper förbättrar sina färdigheter i syfte att hävda sina rättigheter i den miljö de befinner sig, för att minska könsrelaterat våld och skapa en effektiv politik för offentligt skydd, i stadsnära och landsbygdsområden i departementen La Paz och Tarija.*

**Delmål 2: Ökad kompetens för implementering av strategier för bevarande av miljö samt motståndskraft mot klimatförändringar**

*Kvinnor, flickor och pojkar och organiserade basgrupper förbättrar sina färdigheter i klimatanpassning och bevarande av miljö.*

**Delmål 3: Implementering av en policy för ökat skydd av barn, kvinnor och miljö**

*Projektets partnerorganisationer och basgrupper utformar och implementerar policyer som syftar till att utveckla en kultur av gott bemötande och omsorg om miljön, samt sprider strategisk information genom användning av innovativ digital teknik.*

**Delmål 4: Samarbete och nätverk och uppbyggnad av allianser och solidaritet**

*Projektets partnerorganisationer och basgrupper har stärkt sitt deltagande i nätverk på lokal, institutionell, nationell och regional nivå.*

### Partnerorganisationer i Bolivia:

**Chasqui:** en organisation som riktar sig till den migrerande landsbygdsbefolkningen och som arbetar med socialt utsatta barn och ungdomar. De är verksamma i La Paz och arbetar tillsammans med kommuner, andra organisationer, företrädare för utbildnings- och hälsosektorn, organiserade samhällen och myndigheter

**Asocio:** arbetar med stöd till utveckling av samhällen och småproducenter genom att stärka produktiva organisationer och ge stöd till kvinnor och ungdomar för att de ska ha bättre tillgång till inkomster och möjligheter. De är specialiserade på vattenfrågor och utbildar i hållbara odlingsystem och ekologiskt jordbruk med särskild fokus på grönsaker, majs och honung och på senare tid även matsvampar. Organisationen har även erfarenhet av förebyggande arbete mot könsbaserat våld och människohandel.

**Albor och Enda El Alto:** Dessa två organisationer får s.k. flexibelt stöd vilket innebär att de har ettåriga avtal med Svalorna LA.

### Budget Bolivia

BUDGET	2022	2023	2024
Projekt			
Partnerorganisationer	2 199 000	1 550 000	2 005 000
LOKALKONTOR			
Representant	396 911	95 171	0
Ekonom	204 673	0	0
Kontorskostnader	193 416	0	0
Extra slutrapportering			
<b>Totalt lokal personal</b>	<b>795 000</b>	<b>95 171</b>	<b>0</b>
<b>Totalt Bolivia</b>	<b>2 994 000</b>	<b>1 645 171</b>	<b>2 005 000</b>

## Landprojekt Nicaragua – Familj och samhälle mot våld och klimatförändringar

Projektet i Nicaragua bidrar till motståndskraftiga samhällen med förbättrade närmiljöer som kan stå emot könsbaserat våld och klimatförändringar, genom att skapa samhällen där medborgarna får sina rättigheter tillgodosedda, ur ett genus- och generationsperspektiv.

Den direkta målgruppen består ca 300 barn och kvinnor och den strategiska målgruppen av 200 nyckelpersoner (mammor, pappor, familjeledare, unga, ledare och/eller samhällsaktörer, journalister, kulturarbetare i kommunerna, hälsobrigadmedlemmar, samhällspedagoger, agro-ekologiska experter och teknisk personal från organisationerna) som på olika sätt är relaterade till huvudmålgruppen.

**Projektmål:** Barn, ungdomar, kvinnor, familjer och samhällen har byggt upp en motståndskraft mot könsbaserat våld och klimatförändringar, ur ett genus- och generationsperspektiv.

**Delmål 1:** Barn, ungdomar och kvinnor är viktiga aktörer i kampen mot könsbaserat våld och i arbetet för klimatanpassning.

**Delmål 2:** Nyckelaktörer från familjer och samhällen är med och skapar en trygg och motståndskraftig miljö för att kunna bemöta könsbaserat våld och klimatförändringar.

**Delmål 3:** Partnerorganisationer har tagit fram metoder för arbetet mot könsbaserat våld och för klimatanpassningar, som påverkar barn ungdomar och kvinnors liv på ett positivt sätt

### Partnerorganisation i Nicaragua

**Asociacion de Liderazgo y Desarrollo en Madriz (ALDEMA)** är en organisation som arbetar med hållbar, ekologisk och social utveckling med fokus på respekt, lika rättigheter och jämställdhet. De har arbetat med ledarskapsutbildning för unga och livsmedelsförsörjning genom anläggning av fruktträdgårdar. Implementering av miljövänliga produktionstekniker och ökad medvetenhet för bevarande av inhemska frön genom agro-ekologiska utbildningar och agro-forestry. Erfarenhetsutbyte mellan generationer främjas.

Den andra partnerorganisationen i Nicaragua – Movimiento Comunal Nicaragüense – fick sin juridiska status indragen av myndigheterna. Under 2024 har Svalorna LA därför bara kvar en partnerorganisation i Nicaragua

### Budget Nicaragua

BUDGET	2022	2023	2024
Projekt			
Partnerorganisationer	1 675 000	1 260 000	1 160 000
LOKALKONTOR			
Representant	231 372	245 171	245 000
Ekonom	169 906	150 000	150 000
Kontorskostnader	207 722	0	0
Extra slutrapportering	41 000	0	0
<b>Totalt lokal personal</b>	<b>650 000</b>	<b>395 171</b>	<b>395 000</b>
<b>Totalt Nicaragua</b>	<b>2 325 000</b>	<b>1 655 171</b>	<b>1 555 000</b>

### Landprojekt Peru – Skapa förändring

Verksamheten i Peru är uppdelad på två projekt, ett i området Majes och ett som fokuserar på problemen med den smältande glaciären Coropuna.



## Projekt Majes

Majes ligger nära kusten i södra Peru, i ett ökenlandskap som genom konstbevattning har stora uppodlade områden. Det finns en stor inflyttning av arbetskraft från landsbygden och området har sociala problem med könsbaserat våld, tonårsgraviditeter och prostitution.

**Projektmål:** Rättighetsbärare främjar jämställdhet och har utvecklat strategier för att anpassa sig till klimatförändringar. De lägger fram förslag, ställer krav och påverkar beslutsfattare.

**Delmål 1:** Främja deltagandet i offentlig politik för att öka kvinnors deltagande i beslutsfattande utrymmen och stötta dem i utövandet av sina rättigheter.

**Delmål 2:** Rättighetsbärare i den huvudsakliga och strategiska målgruppen utvecklar strategier för miljövard, har hållbar användning av lokala resurser och motståndskraft mot klimatförändringar med ett genusperspektiv.

**Delmål 3:** Partnerorganisationer och basgrupper implementerar och främjar styrning internt med miljö- och genusperspektiv, som tillämpas inom intern och extern kommunikation

**Delmål 4:** Partnerorganisationer och basgrupper utvecklar interinstitutionella allianser för att främja åtgärder för minskning av könsbaserat våld och anpassning till klimatförändringar. Detta med jämställdhetsfokus genom nätverk på lokal, nationell och internationell nivå.

## Projekt Coropuna

Glaciären Coropuna tillhandahåller vatten till befolkningen i provinsen Castilla och andra närliggande provinser. Den minskande tillgången till vatten är ett problem som måste åtgärdas på många olika nivåer. I detta projekt ska kvinnors och barns intressen och behov tillvaratas i samband med aktiviteter för en rättvis fördelning av vattenresursen.

**Projektmål:** Stärkt kapacitet hos målgruppen för motståndskraft och anpassning till klimatförändringar i provinsen Castilla (som ligger i anslutning till glaciären Coropuna), med fokus på jämställdhet.

**Delmål 1:** Öka kvinnors deltagande i beslutsfattande utrymmen för att främja motståndskraft, utövande av rättigheter och anpassning till klimatförändringar.

**Delmål 2:** Rättighetsbärare i den huvudsakliga och strategiska målgruppen utvecklar strategier för miljövard, god användning av resurser och motståndskraft mot klimatförändringar med ett genusperspektiv.

**Delmål 3:** Partnerorganisationer och basgrupper implementerar och främjar miljöstyrning med genusfokus, med tillämpning av kommunikationsteknik.

**Delmål 4:** Partnerorganisationer och basgrupper utvecklar interinstitutionella allianser för att främja åtgärder för begränsning och anpassning till klimatförändringar. Detta med jämställdhetsfokus genom nätverk på lokal, nationell och internationell nivå.

## **Partnerorganisationer i Peru:**

**CEDER:** arbetar med landsbygdsutveckling, stadsutveckling och decentralisering på lokal och regional nivå. De arbetar med tre tematiska fokusområden: 1) Stöd till decentraliseringsprocesser, 2) Bättre inkomster för producenter och 3) Kvalitativa utbildningstjänster.

**El Taller:** bildades 1987 och har framför allt erfarenhet av att arbeta med ekonomisk och hållbar försörjning, landsbygdsutveckling, matsuveränitet samt klimatanpassning.

**Red Mujer Rural:** En ideell civilsamhällesorganisation som arbetar för ett stärkt demokratiskt ledarskap hos nästa generation, med fokus på genus och jämlika möjligheter. De tror på att samarbeten mellan offentliga och privata institutioner stärker både demokratin och ungas medborgerliga rättigheter. Visionen är ett stärkt kvinnligt ledarskap med större tillgång till resurser. Uppdraget är att stärka rurala kvinnors sociala, ekonomiska och politiska deltagande och påverkan, för en bättre position i samhället. Red Mujer rural Arequipa påbörjade sitt arbete 1996.

## Budget Peru

BUDGET	2022	2023	2024
Projekt			
Partnerorganisationer	2 342 000	1 725 000	1 999 500
LOKALKONTOR			
Representant	263 346	95 171	0
Ekonom	213 894	0	0
Kontorskostnader	160 760	0	0
Extra slutrapportering	41 000	0	0
<b>Totalt lokal personal</b>	<b>679 000</b>	<b>95 171</b>	<b>0</b>
<b>Totalt Peru</b>	<b>3 021 000</b>	<b>1 820 171</b>	<b>1 999 500</b>

## Landprojekt Guatemala – Att upprätthålla livet: förebygga våld mot kvinnor och naturen

AGIMS och Svalorna Latinamerika samarbetar för att kvinnor, tonåringar och barn ska få en ledande roll i initiativ för att minska våldet mot kvinnor och för att värna miljön. Fokus är att förebygga alla former av våld mot kvinnor och barn samt motverka klimatförändringar och miljöförstöring.

**Projekt mål:** Att kvinnor, ungdomar och barn får möjlighet att ta en aktiv roll i kampen mot könsbaserat våld och klimatförändringar.

Det ska göras genom att öka medvetenheten om dessa frågor i 10 samhällen i kommunen San Juan Sacatepéquez. Ca 1000 personer planeras få ökad förmåga att organisera och påverka genom projektet.

**Delmål 1:** Kvinnor och ungdomar har stärkt förmåga och ökad medvetenhet att agera i sina samhällen för att bidra till kampen mot könsbaserat våld.

**Delmål 2:** Målgruppen agerar på ett organiserat sätt för att minska den miljöförstöring som påverkar samhällena.

### Partnerorganisation i Guatemala:

**AGIMS (Asociación Grupo Integral de Mujeres Sanjuaneras)** är en medlemsorganisation med drygt 2000 medlemmar i kommunen San Juan Sacatepéquez. AGIMS är verksam i ett trettioåttal byar i kommunen och arbetar med förebyggande verksamhet men har också juridisk rådgivning till kvinnor som blivit utsatta för våld. AGIMS har stor erfarenhet av att arbeta med machokultur och hur normer och förväntningar på mansrollen korrelerar med våld i nära relationer och i samhället i stort. De samarbetar med lokala myndigheterna och är medlemmar i flera nätverk.

## Budget Guatemala

BUDGET	2022	2023	2024
Projekt			
Partnerorganisationer	100 000	380 000	530 000
<b>Totalt Guatemala</b>	<b>100 000</b>	<b>380 000</b>	<b>530 000</b>





## Landprojekt Honduras – Hip hop för jämställdhet

I Honduras inleder Svalorna Latinamerika ett samarbete med ungdomsorganisationen Warrior Zulu Nation Honduras som arbetar med Hip hop som metod för att engagera ungdomar för jämställdhet och för att de inte ska medverka i kriminella gäng. Denna organisation har även lång erfarenhet av arbete med video och sociala medier.

### Projekt mål

Konsoliderat ett säkert utrymme i stadsdelen Suyapa Anach i Chamelecón där aktiviteter med konst och sport utvecklas för att skapa motståndskraft i genus- och klimatperspektiv med barn och unga mödrar.

### Delmål

Skapa säkra utrymmen i Chamelecón där genusperspektivet kan främjas, baserat på en bra mansroll samt genom konst och sport med barn och ungdomar.

### Budget Honduras

BUDGET	2022	2023	2024
Projekt			
Partnerorganisation	0	0	150 000
<b>Totalt Honduras</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>150 000</b>

## 3. Verksamhet i Sverige

### Information och kommunikation

För att bidra till Svalorna Latinamerikas övergripande mål om ett mer jämlikt och rättvist Latinamerika, arbetar vi med utåtriktad kommunikation för att öka engagemanget för vår organisation, mänskliga rättigheter och Agenda 2030. Det kommer att göras i samarbete mellan personal i landprojekten och lokalgruppen i Stockholm, styrelsen och kansliet. Våra insatser i Latinamerika är centrerade kring könsbaserat våld och resiliens mot klimatförändringar. Kommunikationsarbetet har som mål att bidra till en djupare förståelse av dessa teman och de människor som deltar och arbetar aktivt för positiv förändring, och därigenom öka intresset och engagemanget för ett demokratiskt, jämställt och hållbart samhälle i Latinamerika och Sverige.

### Verksamhet 2024

- Arrangera egna utåtriktade event och event i samarbete med andra.
- Produktion och spridning av information via sociala medier (Facebook och Instagram)
- E-postutskick gällande event och annan aktuell information
- Produktion av Svalbladet, alternativt Temanummer

Nedan följer en aktivitetsplan. Den är preliminär men syftar till att ge en indikation på när olika delar är tänkta att genomföras. Aktivitetsplanen är ett levande dokument och kommer till stor del påverkas av hur vi organiserar informationsarbetet framåt.

### Aktivitetsplan för 2024:

- 8 mars – event
- 5 maj – årsmöte samt event
- 20 maj – Morsdagsevent
- September/Oktober – Event
- 30 nov-1 dec – Schysst Jul



## Budget informations- och kommunikationsarbetet

År	2022	2023	2024
Aktivitetskostnader	175 000	0	0
Utvärdering och revision	15 000	0	0
Personalkostnad	505 000	80 000	0
Administration	55 000	0	0
<b>Total kostnad</b>	<b>750 000</b>	<b>80 000</b>	<b>0</b>

### Lokalgrupper och lokalt engagemang

Lokalgrupper möjliggör för personer att engagera sig i Svalorna Latinamerika och för organisationen att nå ut. Fungerande lokalgrupper stärker Svalorna LA och möjliggör ökat medlemskap i organisationen. Svalorna Latinamerika har idag en aktiv lokalgrupp i Stockholm och en i Göteborg, som för närvarande är vilande. Under 2024 ska styrelsen tillsammans med kansliet och lokalgruppen Stockholm uppmärksamma och synliggöra Svalorna Latinamerikas arbete och fortsätta engagera medlemmar till lokalgruppen. Det är viktigt att styrelsen och kansliet stödjer lokalgrupperna för att säkerställa att dessa har de bästa förutsättningar för sina aktiviteter, till exempel genom att närvara på möten när det är möjligt samt praktiskt hjälpa till vid genomförande och dokumentation av aktiviteter.

### Medlemmar

Svalorna Latinamerika är en medlemsorganisation vilket innebär att medlemmarna och deras intressen och önskemål är basen för föreningen. Det är viktigt att medlemmarna löpande blir informerade om föreningens verksamhet, såväl i Sverige som i Latinamerika. Styrelsen representerar medlemmarna under verksamhetsåret och kansliet sköter kommunikationen med dem. Syftet med medlemskommunikationen är dels att informera och engagera medlemmarna och dels att öka medlemsantalet och intresset att stödja föreningen.

Sedan 2018 använder Svalorna Latinamerika ett digitalt medlemsregister för hantering och kontakt med medlemmar och gåvogivare. Föreningen har en deltidsanställd som sköter hanteringen av registret.

Vi fortsätter att vårda och engagera de medlemmar vi redan har samt att arbeta för att stärka deras fortsatta vilja att vara en del av föreningen. I februari varje år skickar vi ut ett specialdesignat Tack-kort till våra medlemmar utifrån ett särskilt system där de som varit medlemmar i 5, 10, 15, 20, 25 och 30 år får ett sådant kort som tecken på vår uppskattning. Vi skickar även ut ett Tack-kort till våra stora gåvogivare, en symbol för att visa att vi ser och uppskattar deras generositet.

I början av 2024 sker rensning av medlemsregistret, dels för att följa GDPR-reglerna och dels för att fokusera på medlemsvård. Att ha ett uppdaterat register med korrekta kontaktuppgifter är viktigt för att kunna sköta kontakten med våra medlemmar och kunna ge dem adekvat information. Idén om att utöka medlemmarnas profiler med exempelvis intresseområden, deltagande vid olika event, frivilliglistor och lokalgruppsengagemang finns fortsatt kvar men är vilande än så länge.

I slutet av 2023 hade Svalorna Latinamerika cirka 190 betalande medlemmar, varav 75 var medlemmar via autogiroinbetalning av medlemsavgiften. Antalet medlemmar minskade dessvärre drastiskt under 2023, varför en utvärdering av dess orsaker bör göras under 2024. Vårt mål är att öka medlemsantalet under 2024, åtminstone till 2023 års medlemsantal. Det är angeläget att inte fortsätta tappa medlemmar.



Under 2024 vill vi visa att Svalorna Latinamerikas verksamhet fortsätter att vara en viktig del i arbetet för en mer rättvis och hållbar värld. Civilsamhällets arbete och närvaro behövs ännu mer när samhället genomgår kriser vars konsekvenser framför allt påverkar våra målgrupper. I och med regeringens biståndspolitik finns det skäl att fundera kring medlemsvård och nyrekrytering och hur vi kan bättra oss gällande ett nytänkande kring rekrytering. En av konsekvenserna av nedskärningen av informations- och kommunikationsbudgeten är att vi inte kommer kunna genomföra lika många event och delta vid olika mässor där vi tidigare har haft god utdelning gällande nyrekrytering och engagemang för föreningen. Likväl är det nu ännu viktigare att skapa intresse och nå människor på gräsrotsnivå för att på så sätt få föreningen att fortsätta sin verksamhet.

Svalorna Latinamerikas kansli, styrelse och lokalgrupp arbetar gemensamt för att kunna fortsätta med en del av den viktiga informationsverksamheten riktad till våra medlemmar och andra intresserade.

## Insamling

Under 2024 ökas kravet på egeninsats för Latinamerikaverksamheten till 7,5 procent och från och med 2025 till 15 %, vilket kräver ökade ansträngningar för att klara av insamlingen.

Styrelsen bör under 2024 återuppta arbetet med ett gemensamt dokument för styrelsen och kansliet kring insamling där en övergripande strategi och handlingsplan inkluderas.

Insamlingsarbetet kommer att fokuseras på ansökningar till institutionella givare.

I viss mån kommer försäljning av alpackaprodukter från Bolivia att komplettera insamlingsarbetet.

Tillskottet till insamlingen som kommer från kampanjer i sociala medier och i samband med olika event är av liten omfattning och mer av medlemsvårdskaraktär.

## Styrelsen

Svalorna Latinamerikas styrelse organiserades i juni 2023 i tre arbetsgrupper som löpande rapporterar till övriga styrelsen om sina respektive fokusområden.

**Informations- och kommunikationsgrupp:** Gruppen arbetar med information som inkommer från kommunikatörer i landprojekten i Latinamerika. Denna information ska översättas från spanska samt sammanställas för att användas framför allt i sociala medier, men även i annan information till medlemmar och allmänhet i Sverige.

**Omvärldsgrupp:** Gruppen sammanställer omvärlds- och biståndsinformation till övriga styrelsen.

**Insamlingsgrupp:** Gruppen diskuterar och föreslår olika insamlingsalternativ

Utöver dessa arbetsgrupper finns en person med ansvar för personalfrågor

I februari och i september har styrelsen, lokalgruppen och kansliet en föreningsträff. Syftet är att stärka samarbetet mellan kansli, lokalgrupp och styrelse, diskutera strategiska frågor, samt lära känna och komma närmare varandra.

## Politisk påverkan

Under 2024 kommer Svalorna Latinamerika i samarbete med andra aktörer, framför allt Concord och ForumCiv, driva frågor som berör biståndspolitik. Vi kommer även fortsätta uppmärksamma att civilsamhällets organisationer verkar under alltmer krympande utrymme i samarbetsländerna och även i Sverige. Avsikten är att utveckla ett stöd från de svenska myndigheternas sida för arbetet med demokrati och mänskliga rättigheter och likaså ökade kontakter mellan svenska organisationer för samordning av insatser och erfarenhetsutbyte.



## Kansliet

Kansliet kommer under 2024 att ha 4 anställda på kansliet i Stockholm, fördelade enligt följande:

- 1 verksamhetsledare (100 %)
- 1 programadministratör (100 %)
- 1 ekonom (60 %)
- 1 organisationssekreterare (12,5 %)

Under våren och hösten fortsätter kansliet att ha självfinansierade kanslipraktikanter och stöd av frivilliga.

### Budget kansli i Stockholm

	2022	2023	2024
Personalkostnader (netto efter avdrag för info och praktikant)	1 611 738	1 351 338	1 847 252
Personalkostnad info	505 000	80 000	0
Personalkostnad praktikant	175 000	367 729	0
Personalkostnad insamling	50 000	100 000	100 000
Hyra inkl. städ	270 400	244 000	200 000
Kontorsomkostnader (Data, kontorsmtrl, kopiering, tele)	127 600	145 125	110 750
Ekonomi, IT-tjänster, revision, juridiska tjänster	212 000	182 500	212 760
Styrelsekostnader	52 500	40 000	40 000
Övrigt	30 262	30 281	13 500
<b>Totalt</b>	<b>3 034 500</b>	<b>2 540 974</b>	<b>2 524 263</b>

#### 4. Sammanfattande budget Svalorna Latinamerika 2024

<b>Intäkter</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>
<b>Bidrag inkl. egeninsats</b>			
Program	6 886 000	4 915 000	5 406 000
Programkontor	2 083 000	585 513	395 000
Uppföljning utanför Sverige	100 000	112 339	
Personal i Sverige	1 483 000	1 407 411	1 407 000
Administrationsbidrag 100%	714 000	533 333	533 000
Informationsbidrag exkl. info.adm.	695 000	80 000	0
Administrationsbidrag info 100%	55 000	0	0
Praktikanter	1 395 000	1 395 000	0
Carry-overs från föregående år		0	723 000
<b>Totalt</b>	<b>13 411 000</b>	<b>9 028 597</b>	<b>8 464 000</b>
<b>varav egeninsats</b>	<b>528 000</b>	<b>389 864</b>	<b>576 000</b>
<b>Sida-bidrag genom Forum Syd</b>	<b>12 883 000</b>	<b>8 638 733</b>	<b>7 888 000</b>
<b>Övriga intäkter</b>			
Medlemsavgifter	52 500	52 500	52 500
Insamlingen	50 000	100 000	100 000
<b>Summa övriga intäkter:</b>	<b>102 500</b>	<b>152 500</b>	<b>152 500</b>
<b>TOTALT INTÄKTER:</b>	<b>13 513 500</b>	<b>9 181 097</b>	<b>8 616 500</b>
<b>Kostnader</b>			
Program Bolivia	2 359 000	1 550 000	2 005 000
Program Nicaragua	1 935 000	1 260 000	1 160 000
Peru Program	2 492 000	1 725 000	1 999 500
Program Guatemala	100 000	380 000	530 000
Program Honduras		0	200 000
Landkontor Bolivia	795 000	95 171	0
Landkontor Nicaragua	650 000	395 171	395 000
Landkontor Peru	638 000	95 171	0
Monitoring outside Sweden	100 000	112 339	0
Sverigeverksamhet	2 304 500	1 993 245	2 424 263
Informationsverksamhet	695 000	80 000	0
Praktikanter	1 395 000	1 395 000	0
Insamlingsverksamhet*	50 000	100 000	100 000
<b>TOTALA KOSTNADER:</b>	<b>13 513 500</b>	<b>9 181 097</b>	<b>8 813 763</b>
<b>RESULTAT:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-197 262</b>